

ANÁLISIS DEL IMPACTO DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS EN LA RECONSTRUCCIÓN
DEL TEJIDO SOCIAL EN LA POBLACIÓN DESPLAZADA DE LOS BARRIOS CAMPESINA I, II
Y EL ANZUELO DEL MUNICIPIO DE SAN JACINTO BOLÍVAR:

EUCLIDES R. LÓPEZ MORALES

UNIVERSIDAD JORGE TADEO LOZANO
ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS AGROPECUARIAS
CAMILO TORRES
SAN JACINTO BOLÍVAR
2022

Tabla de contenido

Tabla de contenido.....	2
INTRODUCCION	4
1. Planteamiento del Problema	6
1.1. Descripción del Problema	6
1.2. Formulación del Problema.....	9
1.3. Delimitación del Problema.....	9
1.4. Objetivos.....	9
1.4.1. Objetivo General	9
1.4.2. Objetivos Específicos.....	10
1.5. Justificación	10
2. Marco Referencial	11
2.1. Marco Teórico	11
Organizaciones Productivas.....	11
Clasificación de los Proyectos Productivos	12
Entidades que promueven los Proyectos Productivos	14
Víctimas del Conflicto Armado.....	14
2.2. Marco conceptual.....	15
2.3. Marco Legal	17
3. Marco Metodológico.....	18
3.1. Diseño de Investigación	18
3.2. Elementos del Diseño de Investigación.....	18

3.2.1.	Tipo de Investigación	18
3.2.2.	Enfoque de la Investigación	19
3.2.3.	Nivel de la Investigación.....	19
3.2.4.	Técnicas e Instrumento de Recolección de la Información	19
4.	Resultados	21
4.1.	Desarrollo del Objetivo Especifico 1:	21
4.2.	Desarrollo del Objetivo Especifico 2	26
4.3.	Desarrollo del Objetivo Especifico 3	30
5.	Conclusiones.....	33
6.	Citas Bibliográficas.....	34
7.	Anexos	36

INDICE DE TABLAS

TABLA 1: ELEMENTOS DEL DISEÑO DE LA PRESENTE INVESTIGACIÓN	19
TABLA 2 DISTRIBUCIÓN DE LA MUESTRA	20
TABLA 3 OTRAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS EN LA ZONA DE ESTUDIO	23
TABLA 4: EXPERIENCIA DE LAS ORGANIZACIONES DE BASE COMUNITARIA CON LA EJECUCIÓN DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS.....	25
TABLA 5: RESULTADO DE LA INTERVENCIÓN EN LA ZONA DE ESTUDIO.....	26
TABLA 6: CONTRIBUCIÓN DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS EN EMPLEO	30
TABLA 7: ANÁLISIS COMPARATIVO DE LA CONTRIBUCIÓN DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS A BENEFICIARIOS DE LA ZONA DE ESTUDIO.....	32

INDICE DE FIGURAS

GRÁFICA 1: ORGANIZACIONES COMUNITARIAS EN LA ZONA NORORIENTAL DEL MUNICIPIO DE SAN JACINTO BOLÍVAR	24
GRÁFICA 2: CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO PRODUCTIVO POR LA ORGANIZACIÓN COMUNITARIA ...	27
GRÁFICA 3: CONTRIBUCIÓN DE LOS PROYECTOS PRODUCTIVOS ORIGINADO POR LAS ORGANIZACIONES COMUNITARIAS.....	28
GRÁFICA 4: CONTRIBUCIÓN DEL PROYECTO A SU DESARROLLO SOCIAL	29

INTRODUCCION

El hecho de contar con más un millar de víctimas del conflicto armado, alrededor de más de diez organizaciones comunitarias y una importante porción del territorio impactado por la violencia ante la presencia de grupos terrorista y de autodefensas, representa un importante desafío para el desarrollo del territorio. La presencia de organizaciones comunitarias de base dentro de este contexto, representa una oportunidad para que las comunidades de los barrios Campesina I, II y el Anzuelo encuentre una forma de reconstruir el tejido social y pueda tener un resurgimiento ante los hechos barbáricos que dejaron una huella imborrable en el corazón de este municipio de la zona de los montes de maría

Analizar el impacto que han tenido los proyectos productivos desarrollados por estas organizaciones comunitarias en los habitantes de esta zona nororiental del municipio es el tema de la presente investigación, con la cual pretendemos establecer cuál ha sido su contribución en el cambio social de las familias, mediante la comparación de los resultados obtenidos en los últimos dos años. Razón por la cual este tema resulta de interés porque nos induce a mostrar la realidad de estas comunidades en cuanto a su desarrollo sostenible con solo aprovechar los espacios de las organizaciones de base comunitaria.

El trabajo se estructura a través de la metodología de la investigación y corresponde a una de tipo descriptiva no experimental cualitativa. Ahora, Teniendo en cuenta el objeto de estudio y los parámetros que surgen a partir de la investigación, esta se desarrollará desde un enfoque cualitativo, porque en esta predominan las categorías, así mismo busca comprender y entender el fenómeno objeto de estudio.

En sumo la investigación nos conduce sin lugar a dudas que el impacto de los proyectos productivos ha sido positivo con alta contribución en lo social y económico de las familias beneficiarias de estos tipos de inactiva individual

1. Planteamiento del Problema

1.1. Descripción del Problema

Los Montes de María, es un territorio ubicado en una zona estratégica de la Costa atlántica, la cual ha tenido un reconocimiento nacional, no tanto por su flora y Fauna y por constituirse en una de las despensas alimenticias del territorio colombiano, sino también por constituirse en la década de los años 90s en uno de los territorios con más presencia de grupos subversivos dentro del conflicto armado colombiano.

Según el informe los Montes de María sobre fuego (2020)", la violencia en este territorio fue usada como un recurso para mantener y profundizar la concentración de la tierra, cuando el campo se industrializó, creando una brecha entre la población campesina y los terratenientes dueños de grandes latifundios. Aunque hay quienes creen que el conflicto se originó por la estratégica ubicación geográfica de la subregión, clave para el tránsito de mercancías y personas del interior del país hacia la costa Atlántica, lo cierto es que los horribles actos violentos a que fue sometida la población civil desarmada, dejó una huella bien profunda tanto social como psicológica.

En efecto, el recrudecimiento de la violencia en esta región dejó un saldo de un poco más de 12.000 ejecuciones extra legales, más de un millar de secuestros y la victimización de 30.677 personas que tuvieron que abandonar sus tierras, teniendo que desplazarse hacia centros urbanos (Registro Único de Víctimas, RUV, 2000).

Sobre la participación de los paramilitares en la subregión, se cree que su consolidación se logró entre 1996 y 2003, con la llegada de las Autodefensas campesinas de Córdoba y Urabá (AUCC), lapso dentro del cual estos grupos irregulares perpetraron 42 masacres en contra de la población civil, las cuales generalmente se acompañaban de actos crueles y vejámenes en contra de mujeres, niños y niñas y desapariciones forzadas, llegando en ocasiones a regular la vida

(Programa de Apoyo a la Construcción de Paz en Colombia, ProPaz, 2000). Así también estas bárbaras incursiones de los paramilitares, ocasionó desplazamiento de las poblaciones en donde se presentaban las confrontaciones armadas con otros actores armados y el ejército institucional.

Producido el desplazamiento y el consecuente abandono de las tierras, actores, algunos cercanos al gobierno de la época, otros con relaciones con el paramilitarismo y otros que reúnen ambas características, aprovecharon la ocasión para comprar a bajo precio (Encuentros de validación social de San Juan, El Guamo y San Jacinto, 17 de mayo de 2019).

Para Daza, G (1985), esta problemática la podemos aclarar entendiendo la violencia como un efecto cuya causa principal es el factor socioeconómico, relacionado con un poder apropiado por un Estado centralizado o bloques conformados por elementos económicos, políticos y sociales y ese efecto de ese poder beneficia a unos cuantos individuos, por lo cual obliga a otros a actuar con violencia dado que se siente excluido de ese poder. No obstante, los habitantes de esta región fueron víctimas de una violencia directa y estructural en donde ha imperado el olvido, la marginación social y la exclusión.

El municipio de San Jacinto se vio impactado por las actividades violentas desatadas directamente dentro de su territorio, influyendo para ello, la geografía de su territorio y la orografía montañosa de su zona rural, la cual es rodeada por una cadenilla de montañas, encontrándose dentro de estas la mayor elevación del departamento de Bolívar, como es el cerro de Maco, esto desde luego les facilitó a los grupos armados cometer sus fechorías y luego ocultarse.

La violencia cambio el modo de vivir de los habitantes, tanto en lo social como en lo económico. La economía del municipio sufrió un contundente golpe, por ejemplo, las artesanías debieron suspender sus actividades productivas, porque por efecto de la agudización del conflicto, el gobierno tomó la determinación de cerrar la carretera troncal de occidente desde las seis de la tarde hasta las seis de la mañana del siguiente día. Los campesinos no volvieron a sus

tierras a asistir sus cultivos por temor de poder ser asesinados por los violentos con el pretexto de ser colaboradores del ejército o en el peor de los casos por colaboración a las guerrillas.

Ya en los años de decrecimiento del conflicto, varias entidades no gubernamentales y otras de cooperación internacional, iniciaron un proceso de financiación de proyectos productivos a estas comunidades de los Montes de María con el fin de contribuir a disipar los efectos del conflicto; encaminados a aprovechar la vocación productiva de las tierras dentro del área rural cercanas a la cabecera municipal.

La fundación FAFASCUMM apadrinó algunos proyectos encaminados a la formación para el trabajo, de la mano con el SENA AGROEMPRESARIAL DE BOLIVAR, artesanías. Estos programas de formación cuentan con capital semilla, permitiéndoles a los jóvenes tener un escenario para un aprendizaje teórico-práctico. Esto les permite tener alternativas de producción eficiente y limpias y mejorar el desarrollo de la población rural y artesanal que perduren en el tiempo, siendo ejemplo de progreso, sostenibilidad e innovación. A través de esta formación teórica-práctica y con capital semilla se les brinda a jóvenes oportunidades de generar ingresos, y a la vez entretener la mente ocupada en estos proyectos productivos trayendo como resultado final que haiga una disminución de problemas sociales como: Deserción escolar, embarazos a temprana edad, prostitución y consumo de drogas.

La Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento (CODHES) implementó el Programa de Participación y Reparación Colectiva de las Víctimas, el cual es promover la participación efectiva de la sociedad civil en la implementación de la Ley de Víctimas y Restitución de Tierras. Esta iniciativa de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID) y la organización local, Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento (CODHES), está enfocada en apoyar, capacitar y fortalecer las organizaciones de víctimas y de la sociedad civil para que incidan efectivamente en la política pública. La estrategia del proyecto consiste en:

“(…)” Desarrollar las capacidades en las organizaciones mediante talleres de capacitación para representar de manera efectiva los intereses de las víctimas en reclamar sus derechos

Por su parte, El Programa Hilando Vidas y Esperanzas (WLH, por sus siglas en inglés) de la Agencia de Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID), inició su implementación en 15 municipios de Colombia afectados por el la violencia y la pobreza. El Programa, que se extenderá hasta el 2026, está enfocado en temas de salud mental, reconstrucción del tejido social, generación de ingresos y comunicaciones estratégicas y su ejecución se encuentra a cargo de la Organización Internacional para las Migraciones (OIM).

1.2. Formulación del Problema

¿De qué forma ha impactado los proyectos productivos en la población del municipio de San Jacinto Bolívar y sus familias en condición de víctimas del conflicto, en su calidad de vida?

1.3. Delimitación del Problema

Una vez formulado el problema de investigación, resulta necesario hacer su delimitación, por lo que consideramos delimitar en tiempo, espacio y población. De allí que el problema planteado se circunscribirá a lo observado durante los años 2018, 2019 y 2020 y se seccionarán las jóvenes víctimas y sus familias en los barrios La campesina II, El anzuelo y Campesina I

1.4. Objetivos

1.4.1. Objetivo General

Analizar el impacto de los proyectos productivos en la reconstrucción del tejido social en la población desplazada del municipio de San Jacinto Bolívar, para establecer cuál ha sido su contribución en el cambio social de las familias, mediante la comparación de los resultados obtenidos en los últimos dos años.

1.4.2. Objetivos Específicos

- ❖ Analizar la participación de las organizaciones de base comunitaria en el desarrollo de los proyectos productivos
- ❖ Analizar los resultados obtenidos en los proyectos productivos, para determinar su incidencia en la calidad de vida de la población víctima
- ❖ Valorar la contribución de las acciones sociales.

1.5. Justificación

De acuerdo con la información de la secretaría de la juventud (2019) la deserción escolar, la drogadicción y prostitución en los jóvenes del municipio tiene niveles altos, adicional que la región ha sido víctima del conflicto armado, dejando secuelas en las familias, y de la misma forma generando problemas sociales.

Por otra parte, es de resaltar que una parte del país donde la influencia de tráfico de drogas es alta, por los que jóvenes desde muy temprana edad ven una oportunidad para salir de la pobreza y se involucran en el negocio del micrográfico. Pero esto ha generado antivalores en algunas familias del municipio de san Jacinto, falta de disciplina en el seno de esos hogares, además de esto, los jóvenes manifiestan sentir persecución por las autoridades locales generándoles temor de socializar en otros sectores del municipio.

Este proyecto lo que busca es sentar un precedente en esta zona del país, de que existe una oportunidad de cambiar el pensamiento de los jóvenes víctima de la historia del conflicto armado y desplazamiento forzado, desde un contexto agropecuario y artesanal ya que son unos de los sectores económicos más fuerte del municipio y la región. Para que este proyecto sea exitoso se requiere ir de la mano de las autoridades locales para generar confianza en los jóvenes.

2. Marco Referencial

2.1. Marco Teórico

Organizaciones Productivas

Las organizaciones productivas que hacen posible el desarrollo alternativo son asociaciones de base campesina vinculadas al Programa Proyectos Productivos (PPP), que hace parte del Programa Presidencial contra Cultivos Ilícitos (PCI) de la Agencia Presidencial para la Acción Social y la Cooperación Internacional (ACCIÓN SOCIAL). Estas organizaciones son las interlocutoras del Gobierno Nacional para la implementación de la estrategia de desarrollo alternativo, porque a través de ellas se logra la participación coordinada de las comunidades campesinas dentro de dicha estrategia, se asegura el sostenimiento de los proyectos productivos y se genera valor público agregado en las comunidades vinculadas directa o indirectamente a los cultivos ilícitos (Acción Social, 2013)

El Programa Proyectos Productivos focaliza su intervención en la promoción de “estrategias de desarrollo rural que ofrezcan ingresos, empleo, seguridad y sentido de pertenencia en regiones vulnerables, expuestas a la presencia de cultivos de uso ilícito”³. El Programa prioriza líneas productivas “por su capacidad potencial para generar altos niveles de empleo e ingresos” (Acción Social, 2013, p.5). Las principales actividades productivas impulsadas son de tipo agrícola, agroindustrial y forestal; en particular se apoyan las líneas productivas de cacao, caucho, palma de aceite, cafés especiales y especies forestales.

Los proyectos productivos que se desarrollan tienen las siguientes características:

- 1) Ser sostenibles técnica, social, económica y ambientalmente, ii) generar nuevas fuentes de trabajo e ingresos,

- 2) Apoyar la conformación y consolidación de organizaciones empresariales rurales y otras formas asociativas,
- 3) Contar con la participación de las comunidades beneficiarias en las distintas fases del proyecto
- 4) Fortalecer cadenas productivas, vi) disponer de canales de comercialización nacionales o internacionales
- 5) Mejorar las condiciones de seguridad alimentaria de las comunidades beneficiarias y,
- 6) Trabajar con productores que tengan su situación de tenencia de la tierra claramente definida

Clasificación de los Proyectos Productivos

Según Proyectos Productivos (2010), Los Proyectos pueden clasificarse según la óptica que se realiza el mismo y pueden ser:

A. Según el tipo de bienes y/o servicios que genera:

- Proyectos que generan bienes y/o servicios de consumo final.
- Proyectos que generan bienes intermedios.
- Proyectos que generan bienes de capital.

B. Según los sectores productivos:

- Proyectos agropecuarios: abarcan todo el campo de la producción animal y vegetal.
- Proyectos industriales: relacionados con la actividad manufacturera y con la parte extractiva y el procesamiento de los productos de la pesca, agricultura y actividad pecuaria.
- Proyectos de infraestructura social: relacionados con la satisfacción de las necesidades básicas de la población, educación, salud, redes de agua y alcantarillado.

- Proyectos de infraestructura económica: incluye los proyectos de unidades productivas que proporcionan a la actividad económica, ciertos insumos, bienes o servicios, de utilidad general, como ser energía eléctrica, transporte y comunicaciones.

C. Según la óptica de evaluación de proyectos:

Esta clasificación permite diferenciar lo que es un proyecto privado de un proyecto público. Proyectos que generan bienes específicos o de mercado: son bienes con consumo divisible, este consumo es generalmente voluntario y proporciona satisfacción solo para el consumidor, a menudo implica la destrucción del bien. Ejemplos: los alimentos y ropa que todos empleamos en el diario vivir. El valor y la utilidad de estos bienes se reflejan a través de su precio, en base a esto se puede ver si el mercado acepta o no al bien, con lo cual podremos determinar el nivel de producción del mismo. Por estas características los interesados en estos tipos de proyectos pertenecen al sector privado.

Proyectos que generan bienes públicos: estos bienes por el contrario al anterior punto, no son divisibles y lo que es más importante, el consumo por un individuo de la sociedad no impide que otro lo pueda consumir al mismo tiempo, estos son servicios más que bienes. Ejemplos: seguridad nacional, alcantarillado, plantas de tratamiento de aguas negras. El hecho de no ser divisible por cada consumidor, hace muy difícil su medición, tendiendo a subestimar los beneficios, de tal manera que, si existiese un mercado, el precio de estos bienes estaría muy cerca de cero; y no sería estímulo para realizar esta producción. Por tanto, es el sector público quien genera estos bienes.

Proyectos que generan bienes semi-públicos: tiene características de los otros dos proyectos, es divisible, sin embargo, el consumo por individuo de la sociedad no impide que otro lo pueda consumir al mismo tiempo, por otra parte, su valor se refleja en el precio. Un ejemplo claro sería

la educación escolar donde el consumidor directo (el alumno), es perfectamente identificable, luego es posible identificar vía precio, parte de los beneficios de su mejor educación.

Entidades que promueven los Proyectos Productivos

El primer promotor de este tipo de proyectos es sin dudas el Estado colombiano, a través de la política pública y los Ministerios, quienes se encargan de ejecutarla y estudiar la viabilidad de los proyectos productivos. Luego en orden descendente encontramos las organizaciones no gubernamentales (ONG), por medio de sus programas ha fortalecido la creación de proyectos productivos, especialmente en aquellos sectores excluidos como el sector rural o zonas periféricas, los recursos asignados por estos organismos propician la creación de microempresas que aprovechen los recursos que existen en el medio para fortalecer la economía y la calidad de vida de sus beneficiarios (Zea et al, 2020)

Víctimas del Conflicto Armado.

Aquellas personas que individual o colectivamente hayan sufrido un daño por hechos ocurridos a partir del 1º de enero de 1985, como consecuencia de infracciones al Derecho Internacional Humanitario o de violaciones graves y manifiestas a las normas internacionales de Derechos Humanos, ocurridas con ocasión del conflicto armado interno”. (Ley 1448, 2012. Art 3). En esta investigación las víctimas del conflicto armado son de gran importancia ya que no solo son personas que han sufrido situaciones de violencia, sino que han sido desterradas de sus tierras y se han dirigido a lo largo del territorio para buscar mejores condiciones de vida.

2.2. Marco conceptual

Para abarcar el marco conceptual de la investigación, es necesario desmenuzar los componentes conceptuales más sobresalientes sobre el tema a desarrollar, de allí que iniciaremos con la conceptualización de proyecto, el cual se concibe como un conjunto de actividades que se encuentran interrelacionadas y coordinadas, con el fin expreso de alcanzar resultados específicos en el marco de las limitaciones impuestas por factores previos condicionantes: un presupuesto, un lapso de tiempo o una serie de calidades establecidas (Etece, 2021, párr.2).

Es necesario precisar que los proyectos requieren de ciertos elementos que constituyen la estructura de planificación, los más importantes son: Objetivos o propósito, descripción de la problemática, justificación, metodología, respaldo teórico, resultados, cronograma de actividades, un presupuesto.

Existe una amplia clasificación de proyectos, los cuales se agrupan por categorías, atendiendo ciertos criterios. Por ejemplo, encontramos los proyectos clasificados según la procedencia del capital, los cuales pueden ser públicos, privados y mixtos; también se pueden clasificar según su orientación, los cuales pueden ser: productivos, educativos, sociales, comunitarios y de investigación (Pérez, 2021)

Según la datateca de la Universidad Nacional a Distancia (UNAD, 2019) Un proyecto productivo es la búsqueda de una solución para un problema o una necesidad humana, con un esfuerzo temporal para la creación de un producto o servicio. Estos proyectos obedecen a un estudio riguroso que tiene en cuenta la macroeconomía y el entorno particular a donde va dirigido, puesto que en este tipo de proyectos se debe tener bien claro hacia donde va dirigido y cual va ser el beneficio hacia esa comunidad, dado que lo que busca es generar valor agregado para la solución de las necesidades de un conglomerado.

En este apartado cabe destacar los vínculos sociales que se entretajan dentro de las comunidades que permiten una intercomunicación entre sus miembros, los cuales se les ha llamado como tejido Social Comunitarios, lo cual según Guzmán (2016, p.4) se concibe como “la configuración de vínculos sociales e institucionales que favorecen la cohesión y la reproducción de la vida social”. Como es sabido, el conflicto armado tal como se describió en la descripción del problema, conllevó a la desintegración de familias enteras y de algunos territorios que por causa del desplazamiento tuvieron que abandonar su habitad y sumergirse en la vida citariana, llegando a perderse esos vínculos que deben ser reconstruidos, lo cual no solo se consigue con el cese del conflicto, sino que deberá responder a un proceso que debe incluir la identidad cultural, la resiliencia y el acompañamiento para un mejor vivir de estas comunidades, puesto que tal como afirma Guzmán (2016) “La paz es fruto del bien convivir en justicia, así como de la seguridad y cuidado de los demás y del entorno, es decir, del medio ambiente”.

Es importante resaltar que, en desarrollo de los procesos de reconstrucción del tejido social, está de por medio una política pública, entendida esta como los programas que un gobierno, cualquiera que sea, desarrolla en función de un problema o situación determinada. Sobre el particular Álzate (2019, p.30) manifestó:

(...)” Las políticas y programas sociales se han direccionado al desarrollo local, sustancialmente a las áreas rurales, por la evolución misma del conflicto armado que tuvo su origen en las disputas por la tierra, para tratar de recuperar el campo colombiano y con la posibilidad de brindar oportunidad laboral a través de la creación de negocios productivos, que permita facilitar el acceso al mercado y a los medios de producción.

Los proyectos productivos asociativos y colectivos, además de los interés particulares de sus benefactores, buscan favorecer la inclusión de los grupos vulnerables, obviamente desde una perspectiva diferente al mercado formal, y su desarrollo está íntimamente ligado y depende de la

cooperación humanitaria, la voluntad y fuerza de trabajo de estos beneficiarios y el apoyo que reciban de la comunidad en general, razón de sobra para pensar que se requiere de una política pública direccionada hacia esos objetivos.

2.3. Marco Legal

En Colombia se ha hecho común la utilización del término proyecto productivo, sin embargo, a nivel legal solo lo encontramos entre otros en la Ley 1776 de 2016, por la cual se crean y se desarrollan las zonas de Interés de desarrollo rural, económico y social, Zidres, la cual en su Capítulo II, consagra los proyectos productivos, sobre todo en relación con sus componentes, en donde se establecen los requisitos para presentar este tipo de proyectos ante el Ministerio de Agricultura

3. Marco Metodológico

El marco metodológico comprende una serie de procedimientos para llevar a cabo la investigación, en donde se entrará a determinar entre otros aspectos: el tipo de investigación, el enfoque o método que le daremos, el diseño a utilizar y cuál será la manera en la que se van a recopilar, ordenar y analizar los datos obtenidos con la investigación

3.1. Diseño de Investigación

El diseño de investigación es la carta de navegación que orientará al equipo del proyecto a lo largo del desarrollo de la investigación y en la consecución de los objetivos del proyecto. Por lo tanto, poseer un diseño de la investigación es útil, ya que de alguna forma garantiza que la investigación sí está recolectando la información adecuada con relación al problema que investiga; además, es una manera de gestionar adecuadamente los recursos y el tiempo.

3.2. Elementos del Diseño de Investigación

Los elementos esenciales del diseño de un estudio de investigación son:

3.2.1. Tipo de Investigación

Teniendo en cuenta nuestra pregunta de investigación, podemos ver que esta solo contiene un variable dependiente y una independiente importante; razón por la cual y de acuerdo a lo la clasificación que para tal efecto hace Zorrilla (1993)¹, el tipo de investigación empleado en el presente trabajo es de tipo Descriptivo, en la medida que solo cuanta con una variable de relevancia. Además, porque analiza y describe sistemáticamente características homogéneas de

¹ las investigaciones generalmente se consideran Cualitativas y cuantitativas, aunque existen diversas propuestas para clasificarlas, sin embargo, solo se consideran útiles, aquellas que cumplan con las condiciones de exhaustiva y excluyente, por lo que solamente existen cuatros tipos que pueden considerarse operativas:

i) Según la intervención del investigador: Observacional y experimental; ii) Según la planificación de la toma de datos es retrospectiva y prospectiva; iii) Según el número de veces que se mida la variable: transversal y longitudinal; y, iv) Según el número de variables de interés: Descriptiva y analítica

los fenómenos estudiados según la realidad, lo cual va más a la búsqueda de aquellos aspectos que desean conocer y de los que se pretende dar respuesta (Bavaresco, 2002, p.124)

3.2.2. Enfoque de la Investigación

Teniendo en cuenta el objeto de estudio y los parámetros que surgen a partir de la investigación, esta se desarrollará desde un enfoque cualitativo, porque en esta predominan las categorías, así mismo busca comprender y entender el fenómeno objeto de estudio.

3.2.3. Nivel de la Investigación

Por la naturaleza del estudio y el objetivo de la investigación, contrapuesto a la clasificación, el nivel de investigación de la presente investigación es descriptivo, en la medida que describe el fenómeno.

3.2.4. Técnicas e Instrumento de Recolección de la Información

Como en la presente investigación se requiere de información de tipo cualitativa, resulta concordante utilizar como técnica de recolección de datos: la observación, la entrevista y el análisis documental.

Tabla 1: *Elementos del Diseño de la presente Investigación*

Elemento	Descripción
Tipo de investigación	Descriptiva
Enfoque de investigación	Cualitativo
Nivel:	Descriptivo
Técnica de recolección de datos:	Observación, Entrevista y Revisión Documental
Instrumentos:	Guía de Observación, Guía de entrevista y Ficha Bibliográfica

Nota: López (2022) La tabla muestra los Elementos del Diseño de Investigación

3.2.5. Población y Muestra

La población objeto de estudio está constituida por el número de beneficiarios de los Proyectos Productivos de los barrios Campesina I, II y Anzuelo de la zona nororiental del Municipio de San Jacinto Bolívar, la cual asciende a 165. Ahora, por considerarse una población homogénea y estar distribuida en diferentes barrios del municipio en mención y para efecto del presente estudio se decidió escoger toda la población, con base en los siguientes criterios de selección e inclusión que se detallan así:

Jóvenes y adultos de distintos géneros, edad estado civil, sin tener en cuenta orientación política, credo, raza o cualquier otro criterio que promueva discriminación entre los participantes

Tabla 2 *Distribución de la Muestra*

Unidad de investigación	Numero	Técnica a emplear	Criterios
Jóvenes	46	Guía de Entrevista	Jóvenes de diferentes sexos, edad, estado civil beneficiarios de los Proyectos Productivos
Adultos	119	Guía de Entrevista	Adultos campesinos de edades, género y estado civil distintos
Total	165		

Nota: López (2022) La Tabla muestra la muestra poblacional, las técnicas y criterios de escogencia de la muestra

4. Resultados

4.1. Desarrollo del Objetivo Especifico 1:

- ✓ Análisis de las organizaciones de base comunitaria en el desarrollo de los proyectos productivos

Los barrios Campesina I y II y el Anzuelo, ubicados en la zona sur oriental del municipio de San Jacinto Bolívar, se han caracterizado por albergar en su gran mayoría víctimas del conflicto armado colombiano, razón por la cual en poco tiempo se han convertidos en zonas populosas, lo cual las convierte en poblaciones vulnerables con alta posibilidad de tener desquebrantado su tejido social. Sin embargo, su vocación organizativa y de gestión les ayuda a acceder a los programas sociales de distintas organizaciones no gubernamentales.

En cuanto a sus experiencia organizativa y participativa, tienen que ver con programas y proyectos de organizaciones de base comunitaria, además los movimientos populares, las organizaciones barriales, las cívicas y organizaciones culturales y artísticas

Dentro de las organizaciones de base comunitaria que han tenido presencia en la zona de estudio, se encuentra la fundación Agropecuaria, Forestal, Ambiental Social y Cultural de los Montes De María (FAFASCUMM), la cual es una de las organizaciones de base comunitaria que ejecutó proyectos en los barrios campesina I y II y el anzuelo del Municipio de san Jacinto Bolívar, los cuales se encaminaron a la formación para el trabajo, de la mano con el SENA Agro empresarial de Bolívar, artesanías. Este programa de formación cuenta con capital semilla, permitiéndoles a los jóvenes tener un escenario para un aprendizaje teórico-práctico. Esto les permite tener alternativas de producción eficiente y mejorar el desarrollo de la población rural y artesanal que perduren en el tiempo, siendo ejemplo de progreso, sostenibilidad e innovación.

Esta organización comunitaria tiene más de siete años de estar constituidas y ha ejecutado alrededor de cinco proyectos productivos de los cuales dos han sido desarrollados en

los barrios campesina I y II, beneficiando alrededor de 30 jóvenes en edades entre 17 y 26 años y uno en el barrio el anzuelo con 22 familias campesinas.

Todos los productos elaborados en estas capacitaciones (mochilas, bolsos, fajas, sandalias, pulseras) son vendidos en los almacenes artesanales ubicados en la troncal de occidente donde todos los días pasan por estas avenidas cientos de vehículos a diario, y con los recursos obtenidos compran más materiales para seguir produciendo y comercializando

Otra organización de base comunitaria que ha ejecutado proyectos productivos en esta zona de alta vulnerabilidad es la “Montaña se mueve”, la cual data su génesis desde el año 1990, y basa su gestión en los proyectos productivos de tipo agrícola. Su misión es no perder la identidad agrícola, por lo que desarrolló dos proyectos, el primero fue la entrega de semillas de ñame certificadas para garantizar la producción y los ingresos alrededor de 50 campesinos junto con su núcleo familiar. El proyecto contempló asistencia técnica y suministro de plaguicidas y herbicidas, también se dotó de herramientas para el trabajo de campo (machetes, azadón, barras, limas). El segundo proyecto fue cofinanciado con el Ministerio de agricultura y consistió en recuperar la producción de tabaco negro, incluyendo a unos 35 campesinos de la zona, garantizándole precios de sustentación una vez comenzara a recoger la producción.

Así también se encontró una participación de la organización comunitaria “Mujeres por el Progreso de San Jacinto Bolívar (PROGRESAN)”, quien tiene tres años de estar funcionando y sus actividades son de naturaleza artesanal en la producción de artesanías en madera y totumos. Su accionar dentro de la zona de estudio se basó en la ejecución de proyectos productivos para capacitación de mujeres en el arte de producir artesanías con un nivel de producción a pequeña escala y comercialización para mejorar sus ingresos de las mujeres cabeza de hogar, su filosofía está orientada a evitar la violencia contra la mujer a través de la puesta en marcha de proyectos productivos que le permitan a la mujer tener una auto subsistencia económica y no depender de

su pareja para suplir las necesidades de su familia. El proyecto beneficio a 25 habitantes entre hombres y mujeres

Además de estas organizaciones de base comunitaria, encontramos en la zona de estudio otras organizaciones comunitarias con menos trascendencia y su finalidad es netamente cultural, en la Tabla se muestran algunas de estas.

Tabla 3 *Otras Organizaciones Comunitarias en la zona de estudio*

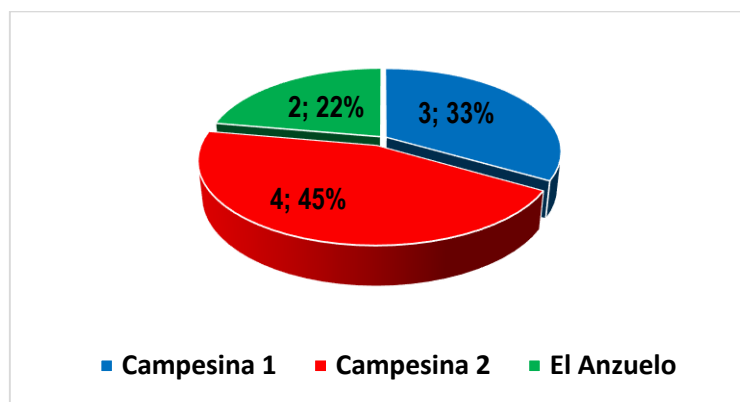
Tipo de Organización	Nombre de las Organizaciones
Asociaciones	Asociación de padres de Familia Escuela Nueva Asociación de madres comunitarias Junta de Acción Comunal
Clubes	Club de Tejo Los Amigos Club deportivo La Campesina Club deportivo la Fe
Otras Asociaciones	Cooperativa Agrícola El Rancho Cooperativa de reciclaje San Jacinto COORESAN Grupo de Gaitas "Tambores y gaitas"

Nota: López (2022) La Tabla muestra los resultados de la Entrevista a beneficiarios de Proyectos Productivos en la Zona Nororiental del Municipio de San Jacinto Bolívar sobre otras organizaciones comunitarias en la zona

No cabe duda que la zona de estudio en efecto posee una vocación de organización por cuanto se puede ver que dentro de esta se encuentran varias organizaciones, de todas tomamos una muestra utilizando como criterio de elección, aquellas que actualmente se encuentran activas, dándonos un total de nueve. Estas cuentan con registro y documentos que dan cuenta de su constitución y funcionamiento, las cuales actúan como apoyo en de desarrollo social de esta zona del municipio de San Jacinto Bolívar. Encontrándose mayor concentración de

organizaciones en el barrio campesina II con cuatro (4), luego en el barrio la Campesina I con dos (3) y dos (2) organizaciones en el barrio el Anzuelo.

Gráfica 1: Organizaciones Comunitarias en la Zona Nororiental del Municipio de San Jacinto Bolívar



Del total de las organizaciones que funcionan en la zona noroccidental del municipio de San Jacinto Bolívar, el 45% funcionan en el barrio la Campesina II, el 33% se encuentran instalados en el barrio Campesina I y el restante 22% en el barrio el anzuelo. La mayor concentración de este tipo de organizaciones en el barrio campesina 2 se debe a su mayor concentración de población, con una densidad de población mayor que los otros dos barrios.

Cabe destacar, que tanto la organización comunitaria como la organización de base comparten grandes similitudes, en el sentido que están orientadas a suplir las necesidades de la comunidad en las que se encuentran funcionando, de lo cual Ribeiro de Sousa, & Barbosa (2005) afirman:

“(…)” La participación de estas organizaciones se cimientan en que los miembros de las organizaciones participan activamente en la definición y solución de los problemas y no tienen fin lucrativo, sin embargo, hacen una distribución solidaria de sus resultados que llegase a obtener

En relación a la experiencia de las organizaciones de base comunitaria con la ejecución de los proyectos productivos en los barrios campesina 1, 2 y el Anzuelo, la entrevista realizada a los integrantes de los distintos grupos comunitarios nos arrojó los siguientes resultados.

Tabla 4: *Experiencia de las organizaciones de base comunitaria con la ejecución de los proyectos productivos*

TIPO DE ORGANIZACION	PROYECTO PRODUCTIVO	EXPERIENCIA DURANTE EJECUCION
FAFASCUMM	Capacitación para la Producción de Artesanías hecha con hilaza de algodón	El proyecto fue traído por la fundación llamada FAFASCUMM, nos inscribimos y nos enseñaron algunas técnicas y modelos nuevos de sandalias, bolsos, telas y otros artículos. Posteriormente nos suministraron materia prima y algunos enseres como vitrinas, estantes y se nos dieron formación en técnicas contables y manejo de inventarios
LA MONTAÑA SE MUEVE	Suministro de semillas de ñame, insumos y asistencia técnica	Este proyecto consistió en la entrega de semillas para la siembra de ñame, la organización nos proporcionó plaguicidas, herbicidas y herramientas del campo, nosotros colocamos la tierra y su preparación. Una vez hecha la siembra nos prestaron asistencia técnica y se nos capacitó en las formas de almacenamiento y preparación del producto.
	Producción de tabaco negro	Este proyecto consistió en la entrega de semilla y asistencia técnica para cultivar tabaco negro, se nos suministró mercados para subsistencia pre cosecha y nos dieron herramientas de campo (machetes, limas, azadones), además nos araron la tierra para realizar el trasplante. Nos ofrecieron precios de sustentación, o sea, ya sabíamos cuánto costaba el kilogramo antes de empezar a cultivar
PROGRESAN	Elaboración y comercialización de artesanías hechas en madera y totumo	Este proyecto los trajo al barrio una asociación de mujeres que se reunió con varias mujeres de los barrios estos de acá y nos capacitaron en hacer artesanías de madera y totumo, como también estrategias para vender el producto, nos dieron materia prima y los insumos, para trabajar la primera producción

Nota: López (2022) Encuesta a beneficiarios de Proyectos Productivos en la Zona Nororiental del Municipio de San Jacinto Bolívar

4.2. Desarrollo del Objetivo Especifico 2

✓ *Analizar los resultados obtenidos en los proyectos productivos*

Los resultados de la intervención de las tres organizaciones de base comunitaria en la zona nororiental del municipio de San Jacinto Bolívar, específicamente los barrios campesina I y II al igual que el barrio el anzuelo, dan cuenta de la implementación de sendos proyectos productivos de los cuales se beneficiaron 165 habitantes de la zona en estudio.

Tabla 5: Resultado de la Intervención en la zona de estudio

ORGANIZACIÓN PROMOTORA	TIPO DE PROYECTO	DESCRIPCION	BENEFICIARIOS
FASFACUMM	Capacitación para la elaboración y comercialización de artesanías en hilaza de algodón	Cursos talleres para producir y comercializar productos artesanales elaborados en hilaza de algodón	30 jóvenes en edades entre 14 y 26 años
LA MONTAÑA SE MUEVE	Producción de ñame criollo, utilizando semillas certificadas y asistencia técnica-profesional	Suministro de semillas de ñame para la producción y comercialización del tubérculo, incluye suministro de Agro insumos y asistencia técnica	50 campesinos
LA MONTAÑA SE MUEVE	Producción y comercialización de Tabaco negro	Suministro de semillas certificadas para la producción de tabaco negro.	60 campesinos
PROGRESAN	Capacitación para la producción y comercialización de artesanías hechas en madera y totumo	Realización de cursos intensivos para enseñar técnicas de elaboración artesanal utilizando como materia prima la madera y el totumo	25 habitantes entre hombres y mujeres

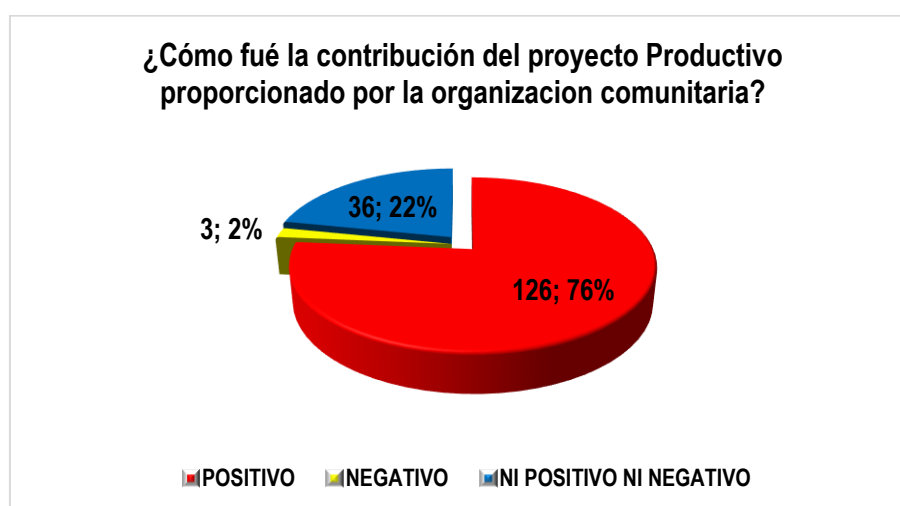
Nota: López (2022) La Tabla muestra la intervención en la Zona Nororiental del Municipio de San Jacinto Bolívar, describiendo el proyecto, tipo y beneficiarios,

De acuerdo a la investigación se encontró que, del total de beneficiarios de los proyectos productivos auspiciados por las organizaciones de base comunitaria en la zona, existen legalmente constituidos y funcionando 55 proyectos productivos, de los cuales 27 son de tipo

artesanal y los restantes 28 son de tipo agrícola. Del total de proyectos artesanales 12 se dedican exclusivamente a la producción y las restantes a la comercialización con negocios productivos funcionando. De los proyectos agrícolas 19 optaron por la producción y 9 son netamente para comercializar el producto

Datos obtenidos de la comunidad nos permitió constar que los proyectos productivos llevados a la zona impactaron positivamente en los beneficiarios de estos proyectos, la gráfica 2 presenta los resultados obtenidos de la aplicación de la encuesta.

Gráfica 2: *Contribución del Proyecto Productivo por la Organización Comunitaria*

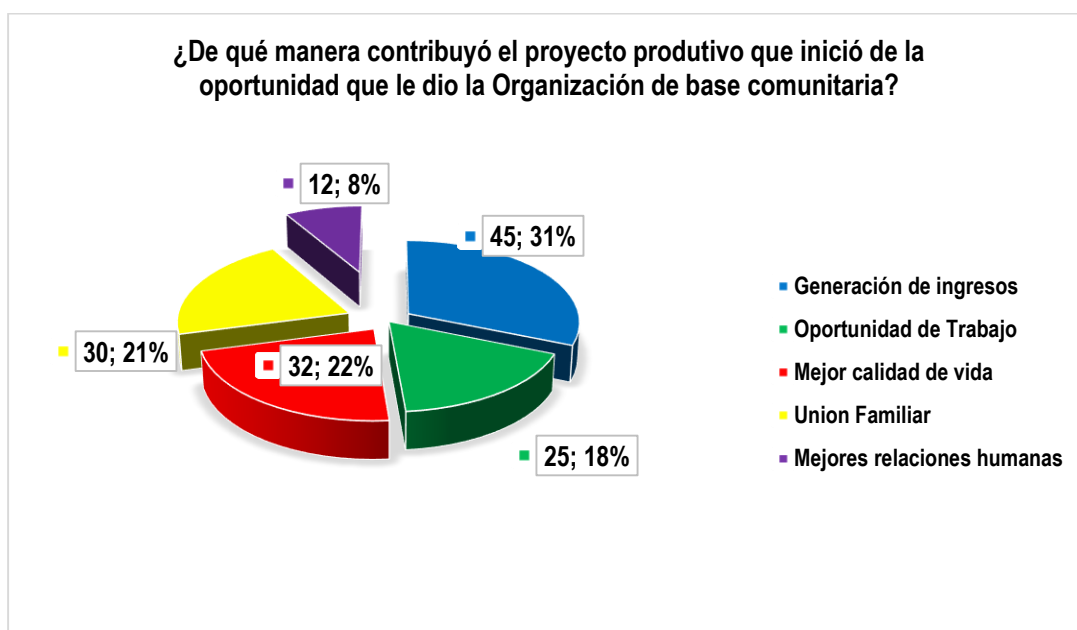


Como se puede apreciar el 76% de los indagados manifestaron haber tenido un impacto positivo de los proyectos productivos recibidos de las organizaciones de base comunitaria que hicieron posible la realización de este proyecto. Por su parte, el 36% de la población manifestaron no haber tenido un impacto ni positivo ni negativo, indicando con esto estar beneficiados, pero tampoco perjudicados. Este tipo de personas corresponde a aquellas que, aunque aprovecharon el proyecto para capacitarse, se quedaron en ese estado y no se proyectaron hacia la constitución de su propio proyecto productivo; y finalmente para el restante 2% consideraron haber tenido un impacto negativo, lo cual a pesar de ser una proporción insignificante, se pudo indagar que su

posición obedece a que no vieron en los proyectos una oportunidad para generar negocio, sobre todo por sus potencialidades cognitivas que es en otros campos y sectores productivos como el que manifestó ser mecánico y por tanto no vio una forma de utilizarlo para su proyecto de vida.

Al preguntársele sobre cómo había contribuido su nuevo proyecto productivo en su núcleo familiar, la gráfica 3 nos muestra los siguientes resultados, que corresponden a aquellas respuestas que más dieron los encuestados.

Gráfica 3: *Contribución de los Proyectos Productivos originado por las Organizaciones Comunitarias*

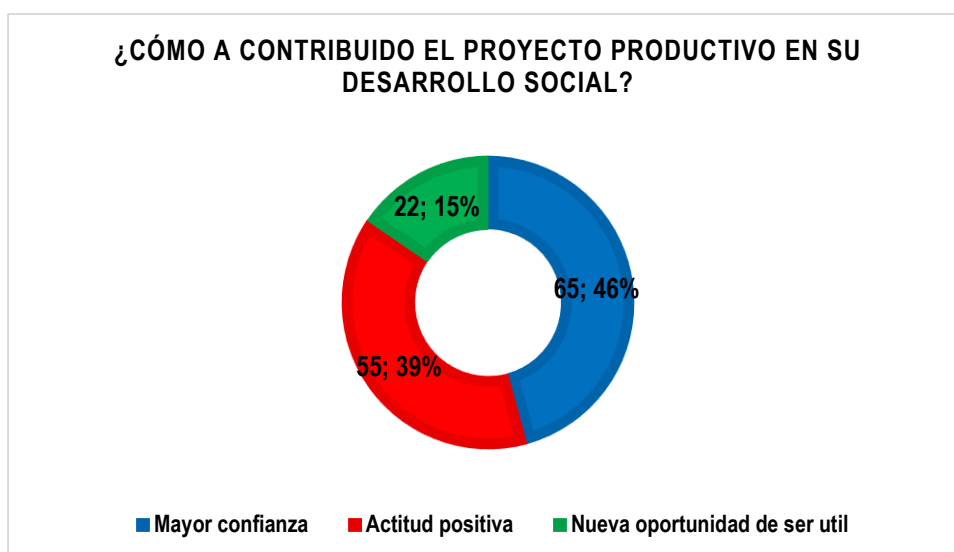


Para el 31% de la población indagada, el proyecto productivo que constituyó por la participación en el proyecto de la organización de base comunitaria contribuyó a la generación de ingresos en su núcleo familiar. Para el 22% de esa misma población el proyecto productivo contribuyó en mejorar la calidad de vida, mientras que para el 21% de la población la contribución del proyecto fue la unión del núcleo familiar. Por su parte una proporción del 18% de la población afirmó que

el proyecto contribuyó principalmente a conseguir una opción de trabajo y por el restante 8% la contribución fue en relación a mejorar las relaciones humanas.

Finalmente, al preguntársele sobre la contribución del proyecto productivo en su desarrollo social, se mostraron muy satisfechos y realizados con los proyectos recibidos y con la constitución de sus nuevos proyectos productivos individualmente. Los resultados se muestran en la gráfica 4

Gráfica 4: *Contribución del Proyecto a su desarrollo social*



Para la población investigada, el 46% manifestó que el emprendimiento o proyecto productivo iniciado había contribuido socialmente a adquirir una mayor confianza, luego de los malos momentos de la época de terror vivida por la operación de los grupos delincuenciales al margen de la Ley. Según las indagados estos proyectos constituyen un aliciente para recuperar la confianza en las instituciones, en las autoridades e incluso en el país. Por su parte el 39% de esa misma población afirmó que los proyectos productivos iniciados contribuyeron en mejorar la actitud hacia los demás o sea una actitud positiva hacia las personas y los actos que la comunidad lleva a cabo y para el 15% por su parte la contribución del proyecto productivo fue haber obtenido una

oportunidad nueva para recuperar todo lo que habíamos perdido a través de la generación de ingresos y la participación en la sociedad como alguien útil

4.3. Desarrollo del Objetivo Especifico 3

✓ *Valorar la contribución de las acciones sociales*

Para valorar el impacto social de los proyectos productivos es necesario establecer la contribución de estos proyectos en la generación de empleos, lo cual puede deducirse del número de beneficios de los proyectos productivos que ejercitaron su actividad emprendedora como fuente de generación de nuevos empleos. La tabla 6 permite ver el número de empleos generados de acuerdo al tipo de proyecto productivo puesto en marcha

Tabla 6: *Contribución de los proyectos Productivos en empleo*

TIPO DE PROYECTO	NUMERO DE BENEFICIARIOS	UNIDADES PRODUCTIVAS EMPRENDIDAS	UNIDADES DE TRABAJO CREADAS
Capacitación para la elaboración y comercialización de artesanías en hilaza de algodón	30	16	25
Producción de ñame criollo, utilizando semillas certificadas y asistencia técnica-profesional	50	13	39
Producción y comercialización de Tabaco negro	60	15	45
Capacitación para la producción y comercialización de artesanías hechas en madera y totumo	25	11	13
TOTALES	165	55	122

Nota: López (2022) Encuesta a beneficiarios de Proyectos Productivos en la Zona Nororiental del Municipio de San Jacinto Bolívar

Como se observa en la tabla 5 los proyectos productivos llevados a la zona por las organizaciones de base, beneficiaron a un total de 165 habitantes de los tres barrios analizados: Campesina I, II y el Anzuelo, se generaron 54 nuevos emprendimientos que entraron a contribuir con la generación de recursos económicos para las familias y un total de 64 empleos directos y 58 indirectos, lo cual nos permite inferir que estos proyectos tuvieron un impacto social positivo.

Como puede verse en la tabla 7, el cálculo del valor económico del impacto generado a partir de la creación de empleo viene determinado, por un lado, por el importe de los salarios de los trabajadores que se contratarán para la elaboración y/o producción de los productos, y por otro, por un indicador de calidad de los salarios.

Ahora si tenemos en cuenta que la generación de ingresos de estos trabajadores que se estima mensualmente en un salario mínimo legal mensual vigente al multiplicarse por el número de unidades de trabajo generadas, se puede concluir que los proyectos productivos estarían generando un impacto económico de 122.000.000 de pesos. Ahora, si suponemos que del total de ingresos generados estos trabajadores dedicar un 5% para el ahorro, estaríamos ante un impacto de calidad de vida equivalente a 6.100.000 pesos

Ahora resulta importante entrar a comparar como ha sido la contribución en esta zona del territorio del municipio de San Jacinto Bolívar en estos dos últimos años, con lo cual pretendemos presentar la evolución del impacto del fenómeno de los proyectos productos en la comunidad objeto de estudio.

Tabla 7: *Análisis comparativo de la contribución de los Proyectos Productivos a beneficiarios de la Zona de estudio*

TIPO DE PROYECTO	BENEFICIARIOS		UNIDADES PRODUCTIVAS		UNIDADES DE EMPLEO	
	2020	2021	2020	2021	2020	2021
Capacitación para la elaboración y comercialización de artesanías en hilaza de algodón	16	14	11	5	15	10
Producción de ñame criollo, utilizando semillas certificadas y asistencia técnica-profesional	29	21	9	4	20	19
Producción y comercialización de Tabaco negro	30	30	8	7	30	15
Capacitación para la producción y comercialización de artesanías hechas en madera y totumo	15	10	7	4	8	5

Nota: López (2022) Encuesta a beneficiarios de Proyectos Productivos en la Zona Nororiental del Municipio de San Jacinto Bolívar

La tabla 8 nos muestra que durante el año 2020 el impacto de los proyectos productivos en la zona de estudio fue mayor que en el año 2021, toda vez que durante este primer año se presentaron las mayores cifras en cada una de las variables en estudio, como fue mayor cantidad de beneficiarios, mayor cantidad de unidades productivas y mayor número de empleos, por lo tanto vemos que la dinámica de contribución de los proyectos productivos en lo social, económico y laboral ha sido creciente porque se ha presentado un comportamiento creciente entre el primer año y el segundo año comparativo

5. Conclusiones

La población víctima ubicada en la zona nororiental del municipio de San Jacinto Bolívar, perciben los proyectos productivos como un emprendimiento innovador, estos han servido de fuente para generar empleo a otras personas allegadas y trabajar en conjunto con su núcleo familiar, ya que representan una oportunidad real de inversión

La implementación del programa de los proyectos productivos es una oportunidad para emprender e intentar disminuir las brechas sociales, mediante la participación y empoderamiento de las víctimas, estos proyectos productivos son considerados como una ejecución de actividades y recursos, que se realizan con el fin de producir bienes y servicios, siendo capaces de satisfacer necesidades o resolver problemas, asimismo sirve para producir bienes, saberes y conocimientos necesarios para mejorar la vida

De acuerdo a lo expresado en esta investigación, se pudo identificar que 165 víctimas han sido beneficiadas por los Proyectos Productivo los cuales se han venido implementando por organizaciones de base comunitaria

El impacto de los proyectos productivos dentro del área de influencia del proyecto ha sido positivo, en el sentido que ha contribuido a la generación de 122 unidades de empleos entre directos e indirectos, así mismo al contar los beneficiarios con una remuneración mensual, estos pueden dedicar por lo menos un 5% en ahorro, con lo que se mejora la calidad de vida de los habitantes del sector

De esta manera con esta investigación se ha podido establecer el impacto que ha producido en los habitantes de los barrios Campesina I, II y Anzuelo de la zona nororiental del municipio de San Jacinto Bolívar, los proyectos productivos y aquellas iniciativas de emprendimiento generados de estos proyectos en lo económico y e lo social de estas comunidades

6. Citas Bibliográficas

- Arango, S (2018) Caracterización de 4 organizaciones comunitarias y de base de la comuna 6, 12 de octubre, Medellín. [Tesis de Grado Trabajo Social. Universidad de Antioquia. Sede Medellín] Repositorio Biblioteca Digital. [https://bibliotecadigital.udea.edu.co/bitstream/10495/15359/1/ArangoSirley%20 2018 CaracterizacionOrganizacionesComunitarias.pdf](https://bibliotecadigital.udea.edu.co/bitstream/10495/15359/1/ArangoSirley%202018%20CaracterizacionOrganizacionesComunitarias.pdf)
- Comisión para el Esclarecimiento de la Verdad (2020) Los Montes de María sobre fuego. Consultoría para los Derechos Humanos y el Desplazamiento, CODHES. Bogotá Colombia. <https://codhes.files.wordpress.com/2021/01/montes-de-maria-bajo-fuego.pdf>
- Contreras Ariza, N. P., & Castellanos, E. E. (2018). Estrategia de formación para el desarrollo y fortalecimiento de emprendimientos rurales que aporta a La construcción de paz desde un enfoque socio-crítico en el Parque Científico de innovación social de la Universidad Minuto de Dios para Cundinamarca. URI: <https://hdl.handle.net/10901/11665>
- Daza, G (1985) Maquinaciones Sutiles de la Violencia, Bogotá, Siglo de Hombres Editores, 1997 p. 11 46
- Etecé (05 de agosto de 2021) Concepto de Proyecto. Sitio web concepto.de. <https://concepto.de/proyecto/#ixzz7ivRP1RLF> Consultado: 26 de octubre de 2022
- Guzmán, J (2016) Reconstrucción del Tejido Social: Una apuesta por la Paz. Bogotá. Buena prensa. <https://www2.iberopuebla.mx/micrositios/cu2016/docs/reconstruccion.pdf>
- Pérez, A (20 de abril de 2021) Tipos de proyectos y sus principales características. OBS Business School. <https://www.obsbusiness.school/blog/tipos-de-proyectos-y-sus-principales-caracteristica>
- Programa de Apoyo a la Construcción de Paz en Colombia (ProPaz,2000) Por qué en los Montes de María. <https://coljuristas.org/elsilenciodelasgaitas/contexto.html>
- Ribeiro de Sousa, & Barbosa (2005) Aproximación al concepto de comunidad como una respuesta al desarrollo rural en América latina, en contribuciones a las ciencias sociales. <https://red.pucp.edu.pe/ridei/files/2005/11/121108.pdf>
- Zea et al (2020) Aporte de los proyectos productivos de organismos no gubernamentales a la economía de los habitantes de Campozano. *Revista Interdisciplinaria de Humanidades, Educación, Ciencia y Tecnología*. Universidad Nacional Experimental Francisco de

Miranda, Venezuela.

[http://portal.amelica.org/ameli/journal/362/](http://portal.amelica.org/ameli/journal/362/3621539018/3621539018.pdf)

[3621539018/3621539018.pdf](http://portal.amelica.org/ameli/journal/362/3621539018/3621539018.pdf)

Betancur & Montealegre (2019). Lineamientos para una propuesta productiva, orientada a víctimas del conflicto armado en Colombia, ubicadas en la ciudad de Bogotá y registradas en la unidad para la atención y reparación integral a las víctimas. DOI: <http://dx.doi.org/10.15332/tq.pre.2020.00066>

7. Anexos



Curso especial en elaboración de artículos artesanales... Fortalecer las unidades productivas artesanales a través de la capacitación



Capacitaciones jóvenes emprendedores en macramé y tejido a mano en hilo fino.



Los jóvenes conversando con las autoridades sobre el tema de persecución por algunos miembros de esta institución



Actividad económica, producción y comercialización de artesanías



Curso complementaria preparación de alimentos alternativos para pollos de engorde



elaboración propia costos de producción artesanías por unidad productiva