



**INVESTIGACION DE MERCADO PARA LA DIVERSIFICACION DE LOS
PROVEEDORES INTERNACIONALES DE PISO SPC EN LA EMPRESA MATCO
SKS**

LEIDY KATHERINE TRUJILLO DONCEL

UNIVERSIDAD JORGE TADEO

ESP. GERENCIA LOGÍSTICA COMERCIAL NACIONAL E INTERNACIONAL

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICO-ADMINISTRATIVAS

BOGOTÁ

2021



**INVESTIGACION DE MERCADO PARA LA DIVERSIFICACION DE LOS
PROVEEDORES INTERNACIONALES DE PISO SPC EN LA EMPRESA MATCO
SKS**

LEIDY KATHERINE TRUJILLO DONCEL

TRABAJO DE GRADO

LISBETH GARCIA HANSEN

DOCENTE

UNIVERSIDAD JORGE TADEO

ESP. GERENCIA LOGÍSTICA COMERCIAL NACIONAL E INTERNACIONAL

FACULTAD DE CIENCIAS ECONÓMICO-ADMINISTRATIVAS

BOGOTÁ

2021



TABLA DE CONTENIDO

GLOSARIO.....	6
INTRODUCCION.....	8
OBJETIVO PRINCIPAL.....	11
OBJETIVOS ESPECIFICOS	11
ANTECEDENTES	12
MARCO TEORICO.....	14
INVESTIGACION DE MERCADO PARA LA DIVERSIFICACION DE LOS PROVEEDORES INTERNACIONALES DE PISO SPC EN LA EMPRESA MATCO.....	16
1. Especificaciones técnicas necesarias para la comercialización del piso SPC en Colombia.....	16
2. Competidores de MATCO SKS en Bogota.....	17
3. Principales proveedores internacionales de piso SPC.....	22
4. Estudio de proveedores internacionales.....	24
5. Comparativo de fletes internacionales	25
CONCLUSIONES.....	27
RECOMENDACIONES.....	28
REFERENCIAS	29



LISTADO DE TABLAS

Tabla 1. Importadores de piso SPC ubicados en Bogota – Tomado de Legiscomex	21
Tabla 2. Competidores directos - Elaboración propia.....	22
Tabla 3.proveedores de Piso SPC - tomado de LegisComex	23
Tabla 4. Estudio de proveedores internacionales - tomado de Legiscomex	24
Tabla 5. Comparativo fletes internacionales – tomado de Legiscomex.....	26



TABLA DE ILUSTRACIONES

Ilustración 1. Película PVC tomada de https://matcosks.com/peliculas-en-pvc/	8
Ilustración 2. Piso SPC tomada de https://matcosks.com/pisos-spc/	8
Ilustración 3. Piso SPC - Tomada de http://www.3c-floor-plank.com/news/how-to-choose-high-quality-spc-flooring-17341948.html	12
Ilustración 4. uso de piso SPS en interiores - Tomada de https://matcosks.com/pisos-spc/	13
Ilustración 5. Composición piso SPC - Tomada de https://www.plataformaarquitectura.cl/catalog/cl/products/9424/pisos-vinilicos-wpc-click-tekfloor-ab-kupfer/87190	14



GLOSARIO

PELICULA DE PVC: recubrimiento flexible hecho en plástico y sus manufacturas

PISOS SPC: piso rígido derivado principalmente del PVC y una mezcla de polvo de piedra caliza, cloruro de polivinilo más un estabilizador

GUARDAESCOBAS: son aditamentos elaborados con diversos materiales, que se instalan en la base de las paredes para su protección y su decoración

PERFILERIA: accesorios usados para recubrir las esquinas y bordes de las paredes o las terminaciones del piso

CADENA DE ABASTECIMIENTO: son todos aquellos procesos involucrados de manera directa o indirecta en la satisfacción de las necesidades de suministro de una empresa

EXW: Termino de venta internacionales también conocido como “en fábrica” el vendedor entrega las mercancías en sus instalaciones

LEAD TIME: tiempo de espera desde la fabricación de un producto hasta que está disponible en Colombia

CIF: Termino de venta internacionales también conocido como “cost insurance and freight” el vendedor entrega las mercancías en puerto de destino

TAN: territorio aduanero nacional

TLC: tratado de libre comercio



PIEDRA CALIZA: es una roca sedimentaria compuesta mayoritariamente por carbonato de calcio, generalmente calcita

VINILO: los pisos de vinilo son un tipo de suelo sintético que se utiliza en los ambientes interiores y que se caracterizan por su alta resistencia al agua.

ARANCEL: tarifa oficial que determina los derechos que se deben pagar por el ingreso de una mercancía importada al TAN

FOB: Termino de venta internacionales también conocido como “free on board” o libre a bordo, el vendedor entrega las mercancías en puerto de origen

DESGRAVACION: Deducción parcial o total del arancel



INTRODUCCION

MATCO SKS es una empresa unipersonal importadora y comercializadora de materiales para la construcción (MATCO SKS, 2021), fundada en el año 2017 en la ciudad de Bogota, la cual nació como un emprendimiento familiar.

Los principales productos que comercializa esta compañía son: película de PVC para recubrimiento de pisos y paredes y Pisos SPC (Stone plastic composite) para uso residencial y comercial.



Ilustración 1. Película PVC tomada de <https://matcosks.com/peliculas-en-pvc/>



Ilustración 2. Piso SPC tomada de <https://matcosks.com/pisos-spc/>

Mediante la importación de estos productos la empresa abastece un mercado local en la ciudad de Bogota como lo son las fábricas de guardaescobas y



perfilería y los establecimientos comerciales pequeños que venden al consumidor final todo tipo de producto para la construcción.

Actualmente la cadena de abastecimiento de esta compañía tiene una gran dependencia de un único proveedor ubicado en China, el cual ha cumplido a satisfacción con las necesidades de la empresa en cuanto al valor en origen y a los costos derivados de la utilización del término EXW del producto, tiempos de fabricación y entrega y calidad.

Teniendo en cuenta a lo anterior, MATCO SKS ha logrado adquirir reconocimiento y ganar participación en el mercado duplicando sus ventas en los dos últimos años; sin embargo, este crecimiento acelerado ha generado otros fenómenos como la necesidad de una mayor inyección de capital a efectos de disponer de producto en Colombia, teniendo en cuenta que lead time actual es de sesenta (60) días, adicional el riesgo de depender de un único proveedor.



JUSTIFICACION

Muchas empresas como MATCO SKS empezaron a ver afectada su actividad económica, debido a los cambios y desafíos logísticos que el año 2020 trajo consigo derivados de la pandemia, y que afectaron el comercio mundial; no solo por las largas cuarentenas que obligaron a detener el comercio y la industria, si no por las consecuencias posteriores a esto, como el alza del precio en algunos commodities como el acero, la dispersión de contenedores a nivel mundial sin retorno a los exportadores, el represamiento de carga, entre otros.

Todo lo anterior influyó para que se produjera un incremento considerable tanto en los precios EXW de las materias primas, como en los fletes internacionales, principalmente desde China, mayor exportador del mundo y donde está ubicado el único proveedor de MATCO SKS.

Debido a los sobrecostos mencionados anteriormente, el valor CIF del piso SPC en Colombia; con el cual el ente regulador -la DIAN- liquida los impuestos que debe pagar la empresa para ingresar la mercancía al TAN; se ha incrementado en casi en un 30%, afectando de manera negativa el margen de utilidad con el que se comercializan los productos, razón por la cual MATCO SKS requiere validar nuevas alternativas que permitan mejorar el nivel de costos de sus productos, teniendo como idea principal la diversificación de sus proveedores en el exterior.



OBJETIVO PRINCIPAL

Realizar investigación de mercado internacional para encontrar proveedores de PISO SPC que cumplan con las especificaciones mínimas requeridas por la empresa MATCO SKS.

OBJETIVOS ESPECIFICOS

- determinar las especificaciones técnicas necesarias que necesitan los proveedores para la comercialización del producto en Colombia
- investigar los competidores directos de Matco SKS que comercializan este producto en Bogotá y cuáles son sus principales proveedores
- definir principales países donde se ubican los proveedores de piso SPC a nivel mundial y si existe acuerdos o TLC entre estos y Colombia
- hacer un filtro mediante comparativo de los proveedores para solicitar cotizaciones posteriores y poder realizar comparativo de precios
- realizar estudio de fletes internacionales desde los diferentes orígenes donde se ubiquen los proveedores de piso hasta Colombia

ANTECEDENTES

Durante años, los pisos de vinilo han sido vistos como un producto extremadamente duradero, ideal para áreas de alto tráfico y sobre todo altamente resistentes a la humedad, características principales al momento de escoger el piso ideal para alguna construcción.

Sin embargo, este material tiende a verse como un sustituto económico de productos naturales de gama alta como la madera y la cerámica; a medida que la tecnología en la fabricación de pisos avanzaba, un nuevo producto salió al mercado en Colombia, aproximadamente en el año 2019 y es el piso de vinilo SPC (TEXTURAS & MATICES, 2019).



Ilustración 3. Piso SPC - Tomada de <http://www.3c-floor-plank.com/news/how-to-choose-high-quality-spc-flooring-17341948.html>

El piso SPC combina la belleza de los productos naturales como la madera y la cerámica, con la inigualable durabilidad del vinilo, convirtiéndose en una tendencia mundial en mercados como el estadounidense y el europeo, este producto lleva alrededor de 7 años, y cada día su demanda aumenta para la



utilización de este en espacios interiores, como hogares, oficinas y establecimientos comerciales.



Ilustración 4. uso de piso SPS en interiores - Tomada de <https://matcosks.com/pisos-spc/>

Debido a lo anterior y a los pocos competidores en Colombia, la empresa Matco SKS tomó la decisión de incluir este producto en su portafolio de servicios, empezando con la comercialización a mediados del año 2019 y obteniendo unos excelentes resultados financieros; sin embargo, en el año 2020 la amenaza sanitaria global generada por la aparición del COVID-19 generó un choque entre la oferta y la demanda mundial, afectando el comercio internacional de bienes y servicios y provocando entre otras consecuencias el incremento de los fletes internacionales; esta crisis ha sido llamada “la crisis de los contenedores” la cual consiste en la escasez de espacios para transportar productos desde Asia (BBC NEWS, 2021); a causa de esta situación la empresa Matco SKS incrementó notablemente el valor CIF del piso SPC al ser importado en Colombia desde China donde se ubica el principal proveedor.

MARCO TEORICO

El Stone Plastic Composite (Pisos SPC) es un desarrollo derivado principalmente del PVC; es una mezcla de polvo de piedra caliza, cloruro de polivinilo más un estabilizador; que da como resultado un piso rígido; también se le conoce como piso rígido de vinilo; que en términos generales representa una actualización y mejora del piso vinilo o vinisol como se conoce en el mercado colombiano; el SPC se compone de 5 capas (TEXTURAS & MATICES, 2019):

1. Capa de equilibrio de PVC.
2. Capa de núcleo de SPC (material virgen).
3. Película de impresión de decoración con un diseño excelente.
4. Capa de desgaste con vinilo fuerte y resistente.
5. Capa de protección UV.



Ilustración 5. Composición piso SPC - Tomada de <https://www.plataformaarquitectura.cl/catalog/cl/products/9424/pisos-vinilicos-wpc-click-tekfloor-ab-kupfer/87190>



Debido a su anterior composición, es un producto más resistente que los pisos tradicionales, y con menos vulnerabilidad a la dilatación y contracción que se producen por la exposición a altas o bajas temperaturas; uno de los principales atractivos de este piso es su parecido a las baldosas de cerámica o al piso de madera laminado, lo que permite que se pueda instalar en cualquier ambiente; sumado a esto, cuenta también con características como fácil instalación y limpieza, impermeabilidad, anti inflamabilidad, no produce ruido al ser pisado, protección UV, tecnología 3D, ecológico 100% ya que es libre de formol y no contiene metales pesados; adicional a esto cumple con las normas internacionales como la EN14372, EN649-2011, IEC62321, GB4085-83; y por su puesto su relación costo-beneficio lo convierten en un piso económico (TEXTURAS & MATICES, 2019).



INVESTIGACION DE MERCADO PARA LA DIVERSIFICACION DE LOS PROVEEDORES INTERNACIONALES DE PISO SPC EN LA EMPRESA MATCO

Para realizar este estudio de mercado se contó con información propia de la compañía y con la ayuda de una herramienta tecnológica que proporciona información y diferentes estadísticas en materia de comercio exterior, conocida como Legiscomex (LEGISCOMEX, 2021); dando inicio al estudio de mercado la primera actividad a desarrollar es la identificación de esas características técnicas que debe cumplir el Piso SPC para ser comercializado en Colombia.

1. Especificaciones técnicas necesarias para la comercialización del piso SPC en Colombia

Los pisos SPC que se comercializan a nivel mundial se caracterizan porque su formulación es ecológica, lo que quiere decir que no contienen materiales nocivos para el ser humano, por lo tanto, los proveedores que seleccione la empresa Matco SKS deben cumplir con las siguientes normas técnicas internacionales:

- Norma Europea EN 14372 permite medirá la cantidad de determinados elementos químicos que surgen de la liberación de sustancias que pueden ser perjudiciales para la salud (UNE Normalizacion Española, 2021)



- Norma Europea EN 649-2011 determina las especificaciones técnicas para los productos usados como revestimientos de suelo a base de policloruro de vinilo (UNE Normalizacion Española, 2021)
- IEC62321 Procedimientos para la determinación de los niveles de las seis sustancias reguladas (Plomo, Mercurio, Cadmio, Cromo, Hexavalente, Bifenilos polibrominados, Éteres de difenil, polibrominados) (UNE Normalizacion Española, 2021)
- GB4085-83 se refiere a las propiedades para atender los cambios de longitud por calentamiento y absorción de agua (3C FLOOR SOLUTIONS, 2021)

Después de dar claridad a los requerimientos técnicos que deben cumplir los proveedores, se realizó un filtro de la competencia de Matco SKS en Colombia, mediante un análisis de todos los importadores ubicados en Bogota que han ingresado productos bajo la partida arancelaria 3918101000 con la descripción de revestimientos para suelos de polímeros de cloruro de vinilo (LEGISCOMEX, 2021); dando como resultado lo siguiente:

2. Competidores de MATCO SKS en Bogota

ACABADOS Y PISOS MARFIL SAS
900336437
ADIF SAS
900232288
ALLIANCE BUSINESS SAS
901253655
ALOHA JUGUETERIA S.A.S.
900616021
A-OK COLOMBIA S.A.S.
901269850



ARISTA DE COLOMBIA S.A.S.
900271928
BELCODESIGN SAS
900873229
BYD MOTOR COLOMBIA SAS
900597369
BYLIN S A S
800130961
C.I. NEXTRADING LTDA
900040557
CANTOBENI S.A.S.
901454551
CARDO IMPORTACIONES S A S
900906588
CENTRAL AEROSPACE S.A.S
860072156
CIMAXCOL SAS
901354071
COMERCIALIZADORA CALYPSO S.A.S.
860075208
COMERCIALIZADORA J Z S S.A.S
830033221
CONSTRUCCION & DISEÑOS SAS
900931526
CUPERZ S.A.S
860032932
DANOSA ANDINA S.A.S
900537115
DECATHLON COLOMBIA SAS
900868271
DECKOSAS IMP Y EXP SAS
901278446
DEKO AMBIENTES Y ACABADOS S.A.S
900982778
DEKOGIFT S A S
900743069
DELLA VALENTINA COLOMBIA S.A.S
900085739
DH COLOMBIA S A S -
900395158
DIB COLOMBIA S.A.
900225906



DIFERMODA S.A.S.
900358218
DISTRIBUIDORA TREVO S.A.
830075942
DISTRIBUIDORA TREVO S.A.S
830075942
DIVANO S.A.S.
860526796
DOTACIONES Y DISTRIBUCIONES JOPSI LIMITADA
830066440
EZGO S A
830105276
FIT CONSULTING S A S
900131742
FORUM SPORT MANAGEMENT SAS
900632046
GEOFLOORTEX S.A.S
900835666
GESTIONES Y REPRESENTACIONES CHIA SAS
800119297
GLOBAL GROUP COL SAS
860067728
HOME CONCEPTION SAS
901024593
IHO COLOMBIA SAS
901336641
IMPARK S A S
800170552
IMPORTACIONES ESTELAR S A S
900402065
IMPORTACIONES GEP SAS
900765548
IMPORTACIONES MEGA OBRAS SAS
900977713
IMPORTACIONES TITAN GROUP SAS
900701166
IMPORTADORA YUMAR S. A. S.
830132767
INSIGMA ASOCIADOS S.A.S.
830018312
INTERFLOOR COLOMBIA SAS
900507304



INVERSIONES MAZUGI S A S
830034507
J ALBORNOZ REPRESENTACIONES SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFIC
800153419
LOS TRES ELEFANTES S.A.
860030478
MAX NARA S.A.S.
901228367
MEGA GRUPO IMPORTACION Y EXPORTACION LTDA
900167972
MGT DISEÑO S A S
900479641
MINISO COLOMBIA S.A.S
901137699
NEHOIP SAS
901284473
NOU S.A.S.
900410952
PINK LIFE SAS
900914444
POLITI S.A.S
900311515
PORCELANATOS Y PISOS DE COLOMBIA S.A.S
900076922
PRICESMART COLOMBIA S.A.S.
900319753
PROARCA COLOMBIA S A S
900732772
PROMOTORA ARQUICRETO S.A.S.
830130119
RAGELY SAS
900196023
REMODELA EN CASA S.A.S
901047903
SASES S A S
900238075
SODIMAC COLOMBIA S A
800242106
STILOTEX SOCIEDAD POR ACCIONES SIMPLIFICADA
800167919
STRATEGIC INTERNATIONAL BUSINESS SAS
900894351



TEXTURAS Y MATICES S.A.
800066571
V & V ACABADOS S.A.S
901098081
VARIEDADES EL FENIX SAS
900861186
VERGARA Y VERGARA INTERNATIONAL S A S
900141968
VERTIBLINDS BY DESIGN S.A.S.
900315002
WILLTEX LIMITADA
800196583
WONDERFUL MUEBLES SPAZIO W S A S
860000091
ZAMBRIOS S.A.S.
900421950

Tabla 1. Importadores de piso SPC ubicados en Bogota – Tomado de Legiscomex

En total existen 81 empresas ubicadas en Bogota que importaron esta partida arancelaria en el periodo comprendido desde enero hasta noviembre del 2021; información que fue compartida con la compañía para evaluar según su experiencia cuáles son sus competidores directos, ya que existen algunos como SODIMAC o DECATHLON que, si bien hacen parte de los competidores, no usan el mismo canal de distribución que MATCO SKS.

De allí que se analizaran las diferentes zonas en Bogota donde se ubican los principales establecimientos comerciales que distribuyen este tipo de productos y que son los clientes finales de Matco SKS; para este análisis se tuvieron en cuenta tres zonas AV 68, entre los barrios Alquería y Venecia; Auto Norte entre la Cll 138 y la Cll 145, y Santa Lucia, Cll 40sur; en cada una de estas Zonas se realizó un sondeo de mercado para identificar cuáles son



esos principales proveedores que suministran el piso SPC, dando como resultado lo siguiente:

COMPETIDOR	ZONA DE UBICACIÓN
Porcelanatos y pisos de Colombia SAS	Auto Norte
Importaciones Mega Obras SAS	AV 68 – Auto Norte – CL 40S
Mega Grupo importación y exportación LTDA	AV 68 – Auto Norte – CL 40S
Deko ambientes y acabados SAS	Auto Norte – CL 40 S
Texturas y matices S.A.	Auto Norte
Acabados y pisos marfil SAS	Auto Norte – AV 68
Belcodesing SAS	Auto Norte
Comercializadora Calypso SAS	Auto Norte – CL 40S
Impark SAS	Auto Norte
Importaciones GEP	Auto Norte
Remodela en casa SAS	AV 68 – Auto Norte – CL 40S
Willtex Limitada	AV 68 – Auto Norte – CL 40S
Zambrios SAS	AV 68 – Auto Norte – CL 40S

Tabla 2. Competidores directos - Elaboración propia

Las anteriores empresas se encuentran relacionadas dentro de la tabla 1. y se tomaran como referencia para determinar cuáles son los proveedores internacionales que suministran el Piso SPC a los competidores directos de MATCO SKS.

3. Principales proveedores internacionales de piso SPC

PROVEEDORES
ACABADOS Y PISOS MARFIL SAS
WUHU JIEGAO IMP & EXP TRADING CO., LTD
BELCODESIGN SAS
CFL FLOORING INTERNATIONAL LIMITED
COMERCIALIZADORA CALYPSO S.A.S.
GERFLOR FLOORINGS (CHINA) CO., LTD.
M/S RESPONSIVE INDUSTRIES LTD
ZHANGJIAGANG YIHUA RUNDONG NEW MATERIAL CO., LTD.
DEKO AMBIENTES Y ACABADOS S.A.S
(en blanco)
IMPARK S A S



ARMSTRONG FLOORING INC
GUANGZHOU XIONGXING BUILDING MATERIALS CO., LTD.
SHIJIAZHUANG DECNO DECORATION MATERIAL CO., LTD.
IMPORTACIONES GEP SAS
SHANGHAI D CASTELL CORP LIMITED
IMPORTACIONES MEGA OBRAS SAS
SHANGHAI D CASTELL CORP LIMITED
MEGA GRUPO IMPORTACION Y EXPORTACION LTDA
CHANGZHOU GOLDENBURG WOOD CO., LTD
PORCELANATOS Y PISOS DE COLOMBIA S.A.S
ELEGANT HOME-TECH CO. LTD.
REMODELA EN CASA S.A.S
(en blanco)
TEXTURAS Y MATICES S.A.
CHANGZHOU JINYU DECORATIVE MATERIALS CO, LTD
WOODS STRUCTURE INVESTMENT INC
WILLTEX LIMITADA
(en blanco)
ZAMBRIOS S.A.S.
HAINING LINGRUI TRADE CO., LTD

Tabla 3. proveedores de Piso SPC - tomado de Legiscomex

En la anterior tabla se evidencia la existencia de 12 fábricas internacionales que suministran el piso SPC en Bogota a los competidores directos de Matco SKS que fueron relacionados anteriormente en la tabla 2; esta información será la base para indagar cuál es el país y la ciudad de origen de cada uno de estos proveedores, la dirección y datos de contacto, el valor FOB por m2 y el porcentaje de arancel que paga el producto al ingresar a Colombia el cual dependerá de los acuerdos comerciales entre el país exportador y el país de destino.



Proveedor	País de origen	Ciudad del proveedor	Dirección del Exportador	Datos de contacto	Precio Unitario FOB (USD)	Acuerdo comercial con Colombia	% de arancel
CHANGZHOU JINYU DECORATIVE MATERIALS CO., LTD	CHINA	CHANGZHOU	CUIBEI, HENGLIN TOWN, WUJIN DISTRICT	info@cn-jinyu.com	0,78	NO	10
SHANGHAI D CASTELL CORP LIMITED	CHINA	WANCHAI	THE BROADWAY NO. 54-62 LOCKHART RO	86 136-61876786	0,30	NO	10
HAINING LINGRUI TRADE CO., LTD	CHINA	HAINING	NO.1, BUILDING 17, LIDO WATERFRONT 2	alisabai@cnpvcceiling.com	0,78	NO	10
JIANGSU HAOXING NEW MATERIALS CO., LTD	CHINA	XINGHUA	128 ZHENXING ROAD, ZHONGNAN INDUSTRIAL ZONE	www.jiangsuhaoxing.com	0,22	NO	10
ARMSTRONG FLOORING INC	ESTADOS UNIDOS	LANCASTER	PO BOX 3025 LANCASTER PA 17603	media@armstrongflooring.com	0,63	SI	0
ELEGANT HOME-TECH CO. LTD.	CHINA	ZHANGJIAGANG	HEXING CIVIL INDUSTRIAL ZONE CITY J	sales@eletile.com	0,82	NO	10
JIANGSU HAOXING NEW MATERIALS CO., LTD	CHINA	XINGHUA	128 ZHENXING ROAD, ZHONGNAN INDUSTRIAL ZONE	www.jiangsuhaoxing.com	0,50	NO	10
BEIJING TONGLANHAI TECHNOLOGY CO. LTD	CHINA	BEIJING	RM. B 1010 BEIJING VENTURE PLAZA No.	sarah@3dwallpanel.net	4,23	NO	10
SHIJIAZHUAN G DECNO DECORATION MATERIAL CO., LTD.	CHINA	SHIJIAZHUAN G	NO.158 OF HUIAN ROAD, YUHUA DISTRICT	sales@decnoflooring.com	0,94	NO	10
GUANGZHOU XIONGXING BUILDING MATERIALS CO., LTD.	CHINA	XINTANG TOWN	NO.2, DONGKENG WUHENG ROAD XINTANG T	addison@wolflor.com	2,07	NO	10
CHANGZHOU GOLDENBURG WOOD CO., LTD	CHINA	CHANGZHOU	CUIBEI INDUSTRIAL PARK, HENGLING T	goldenburg-wood@qq.com	0,24	NO	10
WUHU JIEGAO IMP & EXP TRADING CO., LTD	CHINA	WUHU	7 / F NO.82 NORTE DE ZHONGSHAN ROAD	0086-553-3875276	0,64	NO	10

Tabla 4. Estudio de proveedores internacionales - tomado de Legiscomex

4. Estudio de proveedores internacionales

Con la anterior información se puede evidenciar que la mayoría de estas fábricas están ubicadas en China en donde también está el proveedor de Matco;



actualmente Colombia no tiene ningún acuerdo comercial vigente con este país que permita la desgravación o disminución del arancel (LEGISCOMEX, 2021); sin embargo, en el registro se encontró una fábrica llamada ARMSTRONG FLOORING INC ubicada en Estados Unidos (ARMSTRONG FLOORING, 2021), con quien Colombia firmó un TLC en el año 2011, razón por la cual el producto no paga arancel (MINISTERIO DE COMERCIO, 2021).

Si bien el arancel determina parte de los costos que tiene que pagar el importador para tener el producto en Colombia; es importante validar el valor FOB que oferta cada proveedor, el cual oscila entre 0,22 hasta 4,23 USD con un promedio de 1,01USD por M2; con esta referencia Matco puede evaluar que tan competitivo es el precio que actualmente le ofrece su proveedor.

Finalmente, el último aspecto que se determinará mediante este estudio es el flete internacional China - Colombia, el cual ha sido la mayor preocupación de esta empresa debido al alza que ha tenido durante el último año; pasando de 2000USD y llegando hasta 12000USD por contenedor; debido a esto se analizarán los diferentes orígenes y el flete que paga cada importador desde el puerto de origen hasta Colombia.

5. Comparativo de fletes internacionales

PROVEEDOR	PAÍS DE ORIGEN	CIUDAD DEL PROVEEDOR	PUERTO DE INGRESO EN COLOMBIA	FLETES (USD)	FLETE POR CONTENEDOR (USD)
CHANGZHOU JINYU DECORATIVE MATERIALS CO, LTD	CHINA	CHANGZHOU	BUENAVENTURA	17850	5950
JIANGSU HAOXING NEW MATERIALS CO., LTD	CHINA	XINGHUA	BUENAVENTURA	8600	8600



ARMSTRONG FLOORING INC	ESTADOS UNIDOS	LANCASTER	CARTAGENA	4375	4375
ELEGANT HOME-TECH CO. LTD.	CHINA	ZHANGJIAGANG	BUENAVENTURA	5400	5400
SHIJIAZHUANG DECNO DECORATION MATERIAL CO., LTD.	CHINA	SHIJIAZHUANG	BUENAVENTURA	6868	6868
GUANGZHOU XIONGXING BUILDING MATERIALS CO., LTD.	CHINA	XINTANG TOWN	BUENAVENTURA	6114	6114
CHANGZHOU GOLDENBURG WOOD CO., LTD	CHINA	CHANGZHOU	BUENAVENTURA	18400	6133

Tabla 5. Comparativo de fletes internacionales – tomado de Legiscomex

Para el análisis de la anterior tabla, se tomó una muestra de los diferentes proveedores con el fin de analizar los orígenes de la carga; comparando China donde se ubican el 95% de los proveedores y que manejó un flete promedio por contenedor durante el primer semestre del 2021 de 7.517USD y Estados Unidos en donde solo se ubica el 5% de los proveedores con un flete de 4.375USD en el mismo periodo.

En el punto 4. se analizó anteriormente el valor FOB y el arancel, dos ítems que generan un alto impacto en el costo del producto y se pudo determinar que en Estados Unidos existe otro proveedor que maneja un precio FOB competitivo con respecto al de los proveedores de China, y que adicional por ser de origen estadounidense la mercancía no paga arancel, finalmente si a estos ítems le sumamos que el flete internacional promedio desde estados unidos a Colombia es más económico que el de china; se infiere que el valor del piso SPC que se importa desde Estados unidos podría llegar a tener un menor valor CIF que el que está llegando desde China; razón por la cual se sugiere realizar un estudio focalizado en este país donde podría ubicarse una serie de empresas que suministren este producto y que cumplan con las especificaciones técnicas anteriormente indicadas.



CONCLUSIONES

- Mediante el estudio de mercado se logra concluir que es totalmente necesario que MATCO SKS diversifique sus proveedores internacionales, ya que puede encontrar mejoras en el precio FOB ofertado, pero sobre todo no tendrá dependencia de una sola fabrica, lo que puede generar riesgo en la continuidad de su negocio.
- Actualmente algunos importadores en Colombia están adquiriendo el piso SPC en otros países diferentes a China, encontrando reducción de costos como el arancel y el flete internacional, los cuales impactan en el valor CIF del producto
- Ante cualquier cambio o inclusión de algún proveedor se debe tener en cuenta las especificaciones técnicas necesarias para la comercialización del producto en Colombia, esto asegura un buen nivel de servicio y evita las garantías.



RECOMENDACIONES

Después de realizar el estudio de mercado se establecen dos principales recomendaciones a la empresa MATCO SKS:

1. Realizar un siguiente estudio de mercado focalizado en fabricas ubicadas en Estados Unidos, aprovechando el TLC que firmó este país con Colombia y que para este producto implica una tasa de arancel del 0%.
2. Ampliar el estudio de proveedores sin limitarse a los que suministran a sus competidores directos, ya que se puede dejar de dar visibilidad a otras fábricas ubicadas en países tales como: Corea del Sur, España, Reino Unido, Alemania, Suecia o Bélgica y con los cuales Colombia puede tener acuerdos o tratados de libre comercio que permitan reducir el costo del arancel y por tratarse de otros orígenes diferentes a China, se puede conseguir un mejor flete internacional.



REFERENCIAS

- 3C FLOOR SOLUTIONS. (16 de 12 de 2021). Obtenido de <https://www.3c-floor.com/esp/m/prolist.asp?sid=21>
- ARMSTRONG FLOORING. (02 de 12 de 2021). Obtenido de <https://www.armstrongflooring.com/>
- BBC NEWS. (15 de 09 de 2021). Obtenido de <https://www.bbc.com/mundo/noticias-58558860>
- LEGIS, A. D. (s.f.). *ARANCEL DE ADUANAS LEGIS*. LEGIS.
- LEGISCOMEX. (12 de 01 de 2021). *LEGISCOMEX*. Obtenido de <https://www.legiscomex.com/ReporteDetallado/IndexEstadisticas/?guid=3e7e6a35-d96b-4536-bdc1-de7469405bf3>
- MATCO SKS. (12 de 18 de 2021). Obtenido de <https://matcosks.com/contacto/>
- MINISTERIO DE COMERCIO. (02 de 12 de 2021). Obtenido de <https://www.tlc.gov.co/acuerdos/vigente/acuerdo-de-promocion-comercial-estados-unidos>
- TEXTURAS & MATICES. (04 de marzo de 2019). Obtenido de <https://www.texturasymatices.com/2019/03/04/el-piso-de-vinilo-spc/>
- UNE Normalizacion Española. (01 de 12 de 2021). *UNE Normalizacion Española*. Obtenido de <https://www.une.org/encuentra-tu-norma/busca-tu-norma/norma?c=N0048027>